

**PROGRAM STUDIÓW I STOPNIA**  
**STUDIA: INŻYNIERSKIE**  
**PROFIL: PRAKTYCZNY**  
**INSTYTUT: NAUK TECHNICZNYCH**  
**KIERUNEK: ZARZĄDZANIE I INŻYNIERIA PRODUKCJI**  
**TRYB: NIESTACJONARNE**  
**SPECJALNOŚĆ: LEAN MENAGEMENT**  
**OBOWIĄZUJE OD ROKU AKADEMICKIEGO: 2021/2022**

UWAGA: Prowadzący może zdecydować, że maksymalnie 20% wykładów z danego przedmiotu będzie prowadzonych zdalnie.

| ROK I - SEMESTR 1 |   |                           |                  |             |        |           |           |             |          |                   |                        |            |      |                            |            |      |      |      |    |
|-------------------|---|---------------------------|------------------|-------------|--------|-----------|-----------|-------------|----------|-------------------|------------------------|------------|------|----------------------------|------------|------|------|------|----|
| LP.               | PRZEDMIOT   | GRUPA TREŚCI              | FORMA ZALICZENIA | FORMA ZAJĘĆ |        |           |           |             |          | GODZINY           |                        |            |      |                            |            | ECTS |      |      |    |
|                   |   |                           |                  | Wykłady     |        | Ćwiczenia | Seminaria | Laboratoria | Projekty | Praktyki zawodowe | Kontaktowe dydaktyczne |            |      | Samodzielna praca studenta |            |      | SUMA | SUMA |    |
|                   |   |                           |                  | lokalne     | zdalne |           |           |             |          |                   | teoretyczne            | praktyczne | SUMA | teoretyczne                | praktyczne | SUMA |      |      |    |
| 1                 | PO 1:<br>- Język angielski<br>- Język hiszpański<br>- Język rosyjski  | lektorat                  |                  |             |        | 30        |           |             |          |                   |                        | 30         |      | 30                         |            | 30   | 60   | 2    |    |
| 2                 | PO 2:<br>- Elementy prawa<br>- Podstawy etyki<br>- Podstawy filozofii | humanistyczne i społeczne |                  | 16          |        |           |           |             |          |                   |                        | 16         |      | 16                         | 72         |      | 72   | 88   | 3  |
| 3                 | Analiza matematyczna  | podstawowe                | E                | 32          |        | 32        |           |             |          |                   |                        | 64         |      | 64                         | 184        |      | 184  | 248  | 8  |
| 4                 | Fizyka  | podstawowe                | E                | 16          |        | 16        |           |             | 8        |                   |                        | 32         | 8    | 40                         | 72         | 32   | 104  | 144  | 5  |
| 5                 | Materiałoznawstwo   | podstawowe                | E                | 8           |        |           |           | 16          |          | 8                 |                        | 8          | 24   | 32                         | 16         | 64   | 80   | 112  | 4  |
| 6                 | Podstawy elektrotechniki  | podstawowe                |                  | 16          |        | 16        |           |             |          |                   |                        | 32         |      | 32                         | 88         |      | 88   | 120  | 4  |
| 7                 | Wprowadzenie do programowania   | podstawowe                |                  | 16          |        |           |           | 16          |          |                   |                        | 16         | 16   | 32                         | 40         | 40   | 80   | 112  | 4  |
| 8                 | Szkolenie BHP   | podstawowe                |                  | 8           |        |           |           |             |          |                   |                        | 8          |      | 8                          |            |      | 8    |      | 4  |
| 9                 | Szkolenie biblioteczne  | podstawowe                |                  | 4           |        |           |           |             |          |                   |                        | 4          |      | 4                          |            |      | 4    |      | 4  |
| EGZAMINY:         |   |                           | 3                | 116         |        | 94        |           | 40          | 8        |                   |                        | 210        | 48   | 258                        | 502        | 136  | 638  | 896  | 30 |

| ROK I - SEMESTR 2 |  |                   |                  |             |        |           |           |             |          |                   |                        |            |      |                            |            |      |      |      |    |
|-------------------|--|-------------------|------------------|-------------|--------|-----------|-----------|-------------|----------|-------------------|------------------------|------------|------|----------------------------|------------|------|------|------|----|
| LP.               | PRZEDMIOT  | GRUPA TREŚCI      | FORMA ZALICZENIA | FORMA ZAJĘĆ |        |           |           |             |          | GODZINY           |                        |            |      |                            |            | ECTS |      |      |    |
|                   |  |                   |                  | Wykłady     |        | Ćwiczenia | Seminaria | Laboratoria | Projekty | Praktyki zawodowe | Kontaktowe dydaktyczne |            |      | Samodzielna praca studenta |            |      | SUMA | SUMA |    |
|                   |  |                   |                  | lokalne     | zdalne |           |           |             |          |                   | teoretyczne            | praktyczne | SUMA | teoretyczne                | praktyczne | SUMA |      |      |    |
| 1                 | PO 1:<br>- Język angielski<br>- Język hiszpański<br>- Język rosyjski | lektorat          |                  |             |        | 30        |           |             |          |                   |                        | 30         |      | 30                         |            | 30   | 60   | 2    |    |
| 2                 | PO 3:<br>- Mechanika techniczna<br>- Wytrzymałość materiałów         | kierunkowe        | E                | 8           |        |           |           | 16          | 8        |                   |                        | 8          | 24   | 32                         | 16         | 64   | 80   | 112  | 4  |
| 3                 | Algebra liniowa z geometrią analityczną                              | podstawowe        |                  | 16          |        | 8         |           |             |          |                   |                        | 24         |      | 24                         | 32         |      | 32   | 56   | 2  |
| 4                 | Grafika inżynierska  | podstawowe        |                  | 8           |        |           |           | 16          | 8        |                   |                        | 8          | 24   | 32                         | 16         | 64   | 80   | 112  | 4  |
| 5                 | Narzędzia informatyki  | podstawowe        |                  | 8           |        |           |           | 16          |          |                   |                        | 8          | 16   | 24                         | 24         | 24   | 48   | 2    |    |
| 6                 | Technologia maszyn   | podstawowe        | E                | 16          |        |           |           | 16          |          |                   |                        | 16         | 16   | 32                         | 24         | 24   | 48   | 80   | 3  |
| 7                 | Podstawy zarządzania I   | kierunkowe        | E                | 8           |        |           |           | 8           | 8        |                   |                        | 8          | 16   | 24                         | 16         | 40   | 56   | 80   | 3  |
| 8                 | Praktyka zawodowa I  | praktyki zawodowe |                  |             |        |           |           |             |          |                   |                        | 240        |      |                            | 240        | 240  | 240  | 240  | 8  |
| EGZAMINY:         |  |                   | 3                | 64          |        | 38        |           | 72          | 24       | 240               |                        | 102        | 96   | 198                        | 134        | 456  | 590  | 788  | 28 |

| ROK II - SEMESTR 3 |  |              |                  |             |        |           |           |             |          |                   |                        |            |      |                            |            |      |      |      |    |
|--------------------|--|--------------|------------------|-------------|--------|-----------|-----------|-------------|----------|-------------------|------------------------|------------|------|----------------------------|------------|------|------|------|----|
| LP.                | PRZEDMIOT  | GRUPA TREŚCI | FORMA ZALICZENIA | FORMA ZAJĘĆ |        |           |           |             |          | GODZINY           |                        |            |      |                            |            | ECTS |      |      |    |
|                    |  |              |                  | Wykłady     |        | Ćwiczenia | Seminaria | Laboratoria | Projekty | Praktyki zawodowe | Kontaktowe dydaktyczne |            |      | Samodzielna praca studenta |            |      | SUMA | SUMA |    |
|                    |  |              |                  | lokalne     | zdalne |           |           |             |          |                   | teoretyczne            | praktyczne | SUMA | teoretyczne                | praktyczne | SUMA |      |      |    |
| 1                  | PO 1:<br>- Język angielski<br>- Język hiszpański<br>- Język rosyjski | lektorat     |                  |             |        | 30        |           |             |          |                   |                        | 30         |      | 30                         |            | 30   | 60   | 2    |    |
| 2                  | PO 5:<br>- Badania operacyjne<br>- Metody optymalizacji              | kierunkowe   | E                | 16          |        |           |           | 16          |          |                   |                        | 16         | 16   | 32                         | 40         | 40   | 80   | 112  | 4  |
| 3                  | Metrologia   | podstawowe   |                  | 8           |        |           |           | 8           |          |                   |                        | 8          | 8    | 16                         | 16         | 16   | 32   | 48   | 2  |
| 4                  | Podstawy konstrukcji maszyn  | podstawowe   |                  | 16          |        |           |           | 8           | 8        |                   |                        | 16         | 16   | 32                         | 40         | 40   | 80   | 112  | 4  |
| 5                  | Mikroekonomia  | kierunkowe   | E                | 16          |        | 8         |           |             |          |                   |                        | 24         |      | 24                         | 64         |      | 64   | 88   | 3  |
| 6                  | Podstawy marketingu  | kierunkowe   |                  | 16          |        | 8         |           |             |          |                   |                        | 24         |      | 24                         | 64         |      | 64   | 88   | 3  |
| 7                  | Podstawy zarządzania II  | kierunkowe   | E                | 8           |        |           |           | 16          | 8        |                   |                        | 8          | 24   | 32                         | 16         | 64   | 80   | 112  | 4  |
| 8                  | Programowanie skryptowe  | kierunkowe   |                  | 8           |        |           |           | 16          | 8        |                   |                        | 8          | 24   | 32                         | 16         | 56   | 56   | 88   | 3  |
| EGZAMINY:          |  |              | 3                | 88          |        | 46        |           | 64          | 24       |                   |                        | 134        | 88   | 222                        | 270        | 216  | 486  | 708  | 25 |

| ROK II - SEMESTR 4 |   |              |                  |             |        |           |           |             |          |                   |                        |            |      |                            |            |      |      |      |   |
|--------------------|---|--------------|------------------|-------------|--------|-----------|-----------|-------------|----------|-------------------|------------------------|------------|------|----------------------------|------------|------|------|------|---|
| LP.                | PRZEDMIOT   | GRUPA TREŚCI | FORMA ZALICZENIA | FORMA ZAJĘĆ |        |           |           |             |          | GODZINY           |                        |            |      |                            |            | ECTS |      |      |   |
|                    |   |              |                  | Wykłady     |        | Ćwiczenia | Seminaria | Laboratoria | Projekty | Praktyki zawodowe | Kontaktowe dydaktyczne |            |      | Samodzielna praca studenta |            |      | SUMA | SUMA |   |
|                    |   |              |                  | lokalne     | zdalne |           |           |             |          |                   | teoretyczne            | praktyczne | SUMA | teoretyczne                | praktyczne | SUMA |      |      |   |
| 1                  | PO 1:<br>- Język angielski<br>- Język hiszpański<br>- Język rosyjski    | lektorat     | E                |             |        | 30        |           |             |          |                   |                        | 30         |      | 30                         |            | 30   | 60   | 2    |   |
| 2                  | PO 6:<br>- Obliczenia inżynierskie i naukowe<br>- Symulacja komputerowa | kierunkowe   |                  | 8           |        |           |           | 16          |          |                   |                        | 8          | 16   | 24                         | 16         | 40   | 56   | 80   | 3 |
| 3                  | Podstawy automatyki   | podstawowe   |                  | 8           |        | 8         |           | 16          |          |                   |                        | 16         | 16   | 32                         | 24         | 24   | 48   | 80   | 3 |

|   |   |                   |           |    |    |    |  |    |   |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
|---|---|-------------------|-----------|----|----|----|--|----|---|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| 4 | Statystyka matematyczna                 | podstawowe        |           | 16 |    | 8  |  |    |   |     | 24  |    | 24  | 64  | 64  | 88  | 3   |    |
| 5 | Makroekonomia                           | kierunkowe        | E         | 16 |    |    |  | 8  |   |     | 16  | 8  | 24  | 40  | 16  | 56  | 3   |    |
| 6 | Projektowanie procesów technologicznych | kierunkowe        |           | 8  |    |    |  | 16 | 8 |     | 8   | 24 | 32  | 16  | 64  | 80  | 4   |    |
| 7 | Praktyka zawodowa II                    | praktyki zawodowe |           |    |    |    |  |    |   | 240 |     |    |     | 240 | 240 | 240 | 8   |    |
|   |   |                   | EGZAMINY: | 2  | 56 | 46 |  | 56 | 8 | 240 | 102 | 64 | 166 | 190 | 384 | 574 | 740 | 26 |

## ROK III - SEMESTR 5

| LP. | PRZEDMIOT  | GRUPA TREŚCI | FORMA ZALICZENIA | FORMA ZAJĘĆ |        |           |           |             |          | GODZINY           |                        |            |      |                            |            | ECTS |      |      |   |
|-----|--|--------------|------------------|-------------|--------|-----------|-----------|-------------|----------|-------------------|------------------------|------------|------|----------------------------|------------|------|------|------|---|
|     |  |              |                  | Wykłady     |        | Ćwiczenia | Seminaria | Laboratoria | Projekty | Praktyki zawodowe | Kontaktowe dydaktyczne |            |      | Samodzielna praca studenta |            |      | SUMA | SUMA |   |
|     |  |              |                  | lokalne     | zdalne |           |           |             |          |                   | teoretyczne            | praktyczne | SUMA | teoretyczne                | praktyczne | SUMA |      |      |   |
| 1   | PO 4:<br>- Identyfikacja zagrożeń i ocena ryzyka zawodowego<br>- Organizacja stanowisk i badanie pracy | kierunkowe   |                  | 8           |        | 8         |           |             |          | 8                 |                        | 16         | 8    | 24                         | 16         | 40   | 56   | 80   | 3 |
| 2   | PO 7:<br>- Automatyzacja procesów produkcyjnych<br>- Modelowanie procesów produkcyjnych                | kierunkowe   |                  | 8           |        |           |           | 16          | 8        |                   | 8                      | 24         | 32   | 16                         | 64         | 80   | 112  | 4    |   |
| 3   | PO 8:<br>- Zarządzanie kadrami<br>- Zarządzanie zasobami ludzkimi                                      | kierunkowe   |                  | 8           |        |           |           |             | 16       |                   | 8                      | 16         | 24   | 16                         | 40         | 56   | 80   | 3    |   |
| 4   | Badania rynkowe i marketingowe   | kierunkowe   |                  | 8           |        | 8         |           |             | 8        |                   | 16                     | 8          | 24   | 40                         | 16         | 56   | 80   | 3    |   |
| 5   | Ekonometria  | kierunkowe   |                  | 8           |        |           |           | 8           |          |                   | 8                      | 8          | 16   | 16                         | 16         | 32   | 48   | 2    |   |
| 6   | Rachunkowość finansowa   | kierunkowe   | E                | 8           |        | 8         |           | 16          |          |                   | 16                     | 16         | 32   | 40                         | 40         | 80   | 112  | 4    |   |
| 7   | Zarządzanie produkcją i usługami   | kierunkowe   | E                | 8           |        |           |           | 16          | 8        |                   | 8                      | 24         | 32   | 16                         | 64         | 80   | 112  | 4    |   |
|     |  |              | EGZAMINY:        | 2           | 56     | 24        |           | 56          | 48       | 240               | 80                     | 104        | 184  | 160                        | 280        | 440  | 624  | 23   |   |

## ROK III - SEMESTR 6

| LP. | PRZEDMIOT  | GRUPA TREŚCI      | FORMA ZALICZENIA | FORMA ZAJĘĆ |        |           |           |             |          | GODZINY           |                        |            |      |                            |            | ECTS |      |      |
|-----|--|-------------------|------------------|-------------|--------|-----------|-----------|-------------|----------|-------------------|------------------------|------------|------|----------------------------|------------|------|------|------|
|     |  |                   |                  | Wykłady     |        | Ćwiczenia | Seminaria | Laboratoria | Projekty | Praktyki zawodowe | Kontaktowe dydaktyczne |            |      | Samodzielna praca studenta |            |      | SUMA | SUMA |
|     |  |                   |                  | lokalne     | zdalne |           |           |             |          |                   | teoretyczne            | praktyczne | SUMA | teoretyczne                | praktyczne | SUMA |      |      |
| 1   | PO 9:<br>- Narzędzia Lean Manufacturing<br>- Wprowadzenie do Lean Management           | specjalnościowe   | E                | 8           |        |           |           | 16          | 8        |                   | 8                      | 24         | 32   | 16                         | 64         | 80   | 112  | 4    |
| 2   | PO 10:<br>- Metody utrzymania ruchu maszyn<br>- Systemowe wspomaganie utrzymania ruchu | specjalnościowe   |                  | 8           |        |           |           |             | 16       |                   | 8                      | 16         | 24   | 16                         | 40         | 56   | 80   | 3    |
| 3   | Metody kwalifikacji produktów i procesów technologicznych                              | kierunkowe        |                  | 8           |        | 8         |           |             |          |                   | 16                     |            | 16   | 40                         | 40         | 56   | 56   | 2    |
| 4   | Organizacja i optymalizacja procesów produkcyjnych                                     | kierunkowe        |                  | 8           |        |           |           | 8           | 8        |                   | 8                      | 16         | 24   | 16                         | 40         | 56   | 80   | 3    |
| 5   | Rachunek efektywności ekonomicznej   | kierunkowe        |                  | 8           |        |           |           | 8           | 8        |                   | 8                      | 16         | 24   | 16                         | 40         | 56   | 80   | 3    |
| 6   | Zarządzanie przedsiębiorstwem  | kierunkowe        | E                | 8           |        |           |           | 16          | 8        |                   | 8                      | 24         | 32   | 16                         | 64         | 80   | 112  | 4    |
| 7   | Praktyka zawodowa III  | praktyki zawodowe |                  |             |        |           |           |             |          | 240               |                        |            |      | 240                        | 240        | 240  | 8    |      |
|     |  |                   | EGZAMINY:        | 2           | 48     | 8         |           | 48          | 48       | 240               | 56                     | 96         | 152  | 120                        | 488        | 608  | 760  | 27   |

## ROK IV - SEMESTR 7

| LP. | PRZEDMIOT  | GRUPA TREŚCI              | FORMA ZALICZENIA | FORMA ZAJĘĆ |        |           |           |             |          | GODZINY           |                        |            |      |                            |            | ECTS |      |      |
|-----|--|---------------------------|------------------|-------------|--------|-----------|-----------|-------------|----------|-------------------|------------------------|------------|------|----------------------------|------------|------|------|------|
|     |  |                           |                  | Wykłady     |        | Ćwiczenia | Seminaria | Laboratoria | Projekty | Praktyki zawodowe | Kontaktowe dydaktyczne |            |      | Samodzielna praca studenta |            |      | SUMA | SUMA |
|     |  |                           |                  | lokalne     | zdalne |           |           |             |          |                   | teoretyczne            | praktyczne | SUMA | teoretyczne                | praktyczne | SUMA |      |      |
| 1   | PO 11:<br>- Analiza danych<br>- Uczenie maszynowe                                  | kierunkowe                |                  | 8           |        |           |           | 16          | 8        |                   | 8                      | 24         | 32   | 16                         | 64         | 80   | 112  | 4    |
| 2   | PO 12:<br>- Zarządzanie projektami<br>- Zwinne metodyki zarządzania projektami     | kierunkowe                | E                | 8           |        |           |           |             | 16       |                   | 8                      | 16         | 24   | 16                         | 40         | 56   | 80   | 3    |
| 3   | PO 13:<br>- Visual Management - obsługa klienta<br>- Visual Management - produkcja | specjalnościowe           |                  | 8           |        |           |           | 16          |          |                   | 8                      | 16         | 24   | 16                         | 40         | 56   | 80   | 3    |
| 4   | PO 14:<br>- 3M w Lean Management<br>- Identyfikacja nieefektywności                | specjalnościowe           |                  | 8           |        |           |           | 16          |          |                   | 8                      | 16         | 24   | 16                         | 40         | 56   | 80   | 3    |
| 5   | PO 15:<br>- Prawo gospodarcze<br>- Umowy cywilno-prawne                            | humanistyczne i społeczne |                  | 8           |        | 16        |           |             |          |                   | 24                     |            | 24   | 64                         | 64         | 88   | 3    |      |
| 6   | Gospodarka finansowa przedsiębiorstwa  | kierunkowe                | E                | 16          |        | 8         |           |             |          |                   | 24                     |            | 24   | 40                         | 16         | 56   | 80   | 3    |
| 7   | Inżynieria jakości   | kierunkowe                | E                | 8           |        | 8         |           |             | 8        |                   | 16                     | 8          | 24   | 40                         | 16         | 56   | 80   | 3    |
| 8   | Zarządzanie zapasami   | kierunkowe                |                  | 8           |        |           |           | 8           |          |                   | 8                      | 8          | 16   | 16                         | 16         | 32   | 48   | 2    |
|     |  |                           | EGZAMINY:        | 3           | 72     | 32        |           | 56          | 32       | 240               | 104                    | 88         | 192  | 224                        | 232        | 456  | 648  | 24   |

## ROK IV - SEMESTR 8

| LP. | PRZEDMIOT   | GRUPA TREŚCI      | FORMA ZALICZENIA | FORMA ZAJĘĆ |        |           |           |             |          | GODZINY           |                        |            |      |                            |            | ECTS |      |      |
|-----|---|-------------------|------------------|-------------|--------|-----------|-----------|-------------|----------|-------------------|------------------------|------------|------|----------------------------|------------|------|------|------|
|     |   |                   |                  | Wykłady     |        | Ćwiczenia | Seminaria | Laboratoria | Projekty | Praktyki zawodowe | Kontaktowe dydaktyczne |            |      | Samodzielna praca studenta |            |      | SUMA | SUMA |
|     |   |                   |                  | lokalne     | zdalne |           |           |             |          |                   | teoretyczne            | praktyczne | SUMA | teoretyczne                | praktyczne | SUMA |      |      |
| 1   | PO 16:<br>- Komunikacja w biznesie<br>- Negocjacje w biznesie     | kierunkowe        |                  | 8           |        | 8         |           |             |          |                   | 16                     |            | 16   | 40                         | 40         | 56   | 56   | 2    |
| 2   | PO 17:<br>- Filozofia Kaizen<br>- Koncepcja ciągłego doskonalenia | specjalnościowe   | E                | 8           |        |           |           |             | 16       |                   | 8                      | 16         | 24   | 16                         | 40         | 56   | 80   | 3    |
| 3   | PO 18:<br>- Big Data<br>- Chmura obliczeniowa                     | specjalnościowe   | E                | 8           |        |           |           | 16          |          |                   | 8                      | 16         | 24   | 64                         | 64         | 88   | 88   | 3    |
| 4   | Projekt zespołowy   | podstawowe        |                  |             |        |           |           |             | 32       |                   |                        | 32         | 32   | 56                         | 56         | 88   | 3    |      |
| 5   | Seminarium dyplomowe  | podstawowe        |                  |             |        | 24        |           |             |          |                   | 24                     | 24         | 64   | 64                         | 88         | 3    |      |      |
| 6   | Przygotowanie pracy dyplomowej                                    | podstawowe        |                  |             |        |           |           |             |          |                   |                        |            | 150  | 150                        | 150        | 5    |      |      |
| 7   | Praktyka zawodowa IV  | praktyki zawodowe |                  |             |        |           |           |             |          | 240               |                        |            |      | 240                        | 240        | 240  | 8    |      |

| PODSUMOWANIE  | SUMA        |            | UDZIAŁ PROCENTOWY |                |
|---|-------------|------------|-------------------|----------------|
|   | GODZINY     | ECTS       | GODZINY           | ECTS           |
| <b>ZAJĘCIA:</b>   | <b>5954</b> | <b>210</b> | <b>100,00%</b>    | <b>100,00%</b> |
| <b>ZAJĘCIA PRAKTYCZNE:</b>                                |             |            |                   |                |
| laboratoria, projekty, praktyki zawodowe                  | 3326        | 115        | 55,86%            | 54,76%         |
| <b>PRAKTYKI ZAWODOWE:</b>                                 | <b>960</b>  | <b>32</b>  | <b>16,12%</b>     | <b>15,24%</b>  |
| <b>PRZEDMIOTY OBIERALNE:</b>                              | <b>1760</b> | <b>63</b>  | <b>29,56%</b>     | <b>30,00%</b>  |
| <b>PRZEDMIOTY HUMANISTYCZNE I SPOŁECZNE:</b>              | <b>144</b>  | <b>5</b>   | <b>2,42%</b>      | <b>2,38%</b>   |
| <b>SAMODZIELNA PRACA STUDENTA:</b>                        | <b>4462</b> | <b>163</b> | <b>74,94%</b>     | <b>77,62%</b>  |
| <b>SAMODZIELNA PRACA STUDENTA BEZ PRAKTYK ZAWODOWYCH:</b> | <b>3502</b> | <b>131</b> | <b>58,82%</b>     | <b>62,38%</b>  |